



VIE ASSOCIATIVE

Gouvernance participative

Constitution du Conseil d'administration après l'Assemblée générale du 5 juin 2025

Titulaires de droit : CROA avec Catherine GIANNI, titulaire, Sophie BALDASSARI et Elisabeth LETEISSIER en tant que suppléantes / CINOV avec Florence YZIQUEL titulaire, Pascal LAURIOL, suppléant / Club de l'Immobilier avec Jérôme DENTZ, titulaire (sans suppléant) / FRB avec Philippe PIANTONI, titulaire, Virginie FERNANDEZ suppléante

Titulaires élus : Fabienne ABECASSIS - ERILIA / Benjamin ANTONINI - ECOGIA / Bijan AZMAYESH - Atelier OSTRAKA / Stéphane BOUQUET - STENA PROMOTION / Sylvie DETOT - en nom propre / Alain MARS - CAUE des Hautes Alpes / Sébastien GIORGIS - en nom propre / Céline GRANOUX - APAVE / Sébastien MAUCCI - ALBEDO AMO / Eric MERY - VILLE DE MARSEILLE / Thomas PHILIPPON - ALTANE / Sébastien RISMANN - DOMENE

Suppléants élus : Hervé CARLOZ - ECOGIA / Magali CHAPERON - OTEIS Jean-François DOUCET - MA TERRE BIO / Emmanuel DUJARDIN - TANGRAM / Robin HAMADI - ARHLM PACA CORSE / Ludivine LEFEVRE - LLF architecture / Amandine LIPARI - APAVE / Charlotte MODIANO - ETHIKURBAINE / Perrine PRIGENT - VILLE DE MARSEILLE / Olivier ROUX - SEARIM / Nicolas SALMON LEGAGNEUR - NSL Architectes / Jérôme SOLARI - SOLARI & Associés

Les membres du Bureau

Stéphane BOUQUET, Co-président ; Sylvie DETOT, Co-présidente ; Benjamin ANTONINI, Co-président ; Perrine PRIGENT, Co-présidente ; Sébastien RISMANN, Co-président ; Olivier ROUX, Trésorier



L'équipe salariée

21 personnes organisées en 4 pôles (Evaluation - Ressources - Réseaux et formations - Support)
Directeur de l'association : Frédéric Corset, architecte, urbaniste.

Les adhérents

261 structures adhérentes.
Bénévolat valorisé : 3355 heures, soit 2,2 ETP

Les temps forts



Assemblée générale

5 juin 2025
à l'Artplexe,
Marseille

103 participants



Pro Copro

9 septembre
2025
au Centre
nautique Florence
Artaud, Marseille

120 participants



10^{ème} colloque BâtiFRAIS

19 septembre
2025
à Lyon
co-organisé avec
VAD et Envirobat
Occitanie

370 participants



2^{èmes} Rencontres régionales de la construction terre

10 octobre 2025
à Cuers (83)
en partenariat avec
EcoBatissonS, CAUE
83 et Asterre

130 participants



3^{ème} colloque régional BâtiRÉHAB

21 novembre
2025
à la Friche Belle
de Mai, Marseille
en partenariat avec
Cerema pour CREBA

337 participants



3^{èmes} Rencontres professionnelles de l'eau

4 décembre
2025
à l'IMVT, Marseille
en partenariat avec
l'ARBE

110 participants

PÔLE ÉVALUATION

Démarche BDM

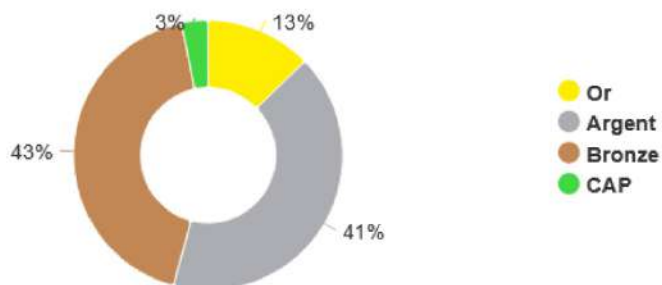
Les chiffres-clés

15 commissions démarche organisées dont 3 en visio, 1 commission BD2M, 2 commissions mixtes et 1 commission spéciale « phase usage » - 1 263 participants

125 projets BDM et BD2M évalués, dont 52 entrées en commission, 21 qui ont terminé la démarche BDM

De 2009 à fin 2025 : **861 projets entrés en Démarche BDM et BD2M**, 436 ont passé la phase Réalisation, 202 ont terminé la Démarche BDM

Médailles 2025 toutes phases

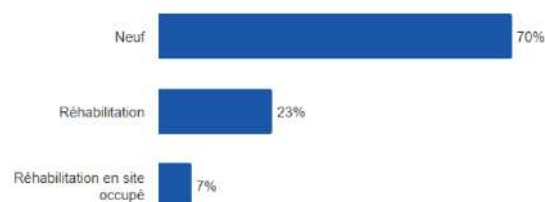


Source : séminaire accompagnateurs BDM et QDM du 29 janvier 2026

Répartition des projets BD(2)M par typologie et travaux

Typologie	Effectif	Pourcentage %
Tertiaire	56	38%
Habitat collectif	44	30%
Enseignement	31	21%
Maison individuelle	7	5%
Autres	11	7%

Source : séminaire accompagnateurs BDM et QDM du 29 janvier 2026



La Démarche BD2M (Monaco)

En 2025 : 2 projets entrés en démarche BD2M, 1 commission avec 6 projets, tous tertiaire.

Mise en place du référentiel BD2M sur le Canal, avec webinaire de démonstration. Animation de groupes de travail en vue d'une nouvelle version du référentiel BD2M.

Participation à 10 journées d'expertise en présence de MOA publics et privés monégasques, tenue des comités de pilotage de la démarche avec la Mission pour la Transition énergétique du gouvernement princier de Monaco, organisation de 2 Enviro'café, 1 webinaire sur la réversibilité des bâtiments, 1 formation.

Accompagnateurs BDM et QDM

Organisation d'un séminaire pour les accompagnateurs pour partager des informations sur les démarches et leurs évolutions.

Démarche ECRAINS

Le label national Ecrains évalue la qualité de l'air intérieur des bâtiments. EnvirobatBDM accompagne et instruit les projets de la région PACA.

En 2025 : 2 projets inscrits en démarche, démarchage pour de nouveaux projets (gymnase Antibes, Bleu Capelette...) et développement des outils d'évaluation du process pour la démarche ECRAINS.

Démarche QDM

Les chiffres-clés

8 projets QDM présentés (3 en phase conception, 3 en réalisation, 2 en usage) lors de **2 commissions** QDM. 4 visites réalisées (3 en phase réalisation, 1 en phase usage).

Depuis 2016 : **24 projets** sont entrés en démarche Quartiers durables méditerranéens : 4 sont en phase Usage, 3 ont terminé la Démarche QDM (Volonne, Toulon-Chaluçet et Jouques).

Evolution du référentiel QDM V3

Poursuite du chantier en 2025 : 7 groupes de travail regroupant 93 participants et 4 comités de pilotage ont permis de rédiger une proposition de référentiel (prérequis et grille) QDM V3. L'entrée en vigueur définitive est prévue pour juin 2026.

Collectif des démarches bâtiments et quartiers durables

Préparation et animation avec le Collectif des démarches d'un webinaire sur la phase Usage le 16 décembre intitulé « Vivre dans un bâtiment durable ».

Participation à des temps d'échanges réguliers sur les pratiques des membres du Collectif concernant l'instruction des projets.

PÔLE RESSOURCES

Thématique « eau et climat »

Comme la gestion de l'eau est, et sera, de plus en plus un enjeu majeur, EnvirobatBDM a décidé avec ses partenaires de créer des ressources pour accompagner les professionnels à mieux mettre en œuvre des solutions respectueuses de la nature.

* Actions financées par l'Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse

Guide Réutilisation des eaux non conventionnelles*

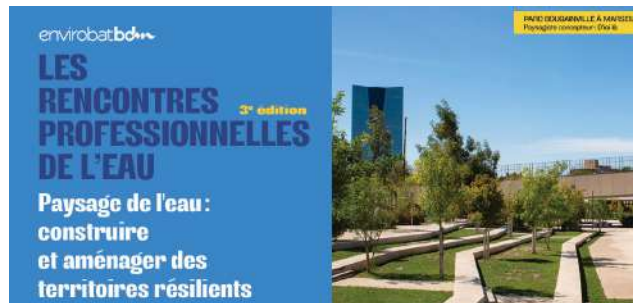


Cette analyse questionne la pertinence de la récupération des eaux non conventionnelles (eaux pluviales et eaux grises) en vue d'une utilisation ultérieure. Elle s'appuie sur 9 retours d'expérience dans des bâtiments réhabilités ou neufs de PACA pour mettre en évidence les difficultés rencontrées à la mise en place, les écueils à éviter, tout en soulignant les bonnes pratiques.

> Imprimé en 500 exemplaires, il sera le sujet majeur des 3e Rencontres de l'eau du 5 mai 2026.

3e édition des Rencontres professionnelles de l'eau*

Organisées le 4 décembre 2025 à Marseille (IMVT), en partenariat avec l'Agence régionale biodiversité environnement (ARBE) et le Conseil régional Sud. Au programme : conférences de Simon Ricard (PermaLab) et de Lionel Asin (Fraxinus & Co) ; présentation d'exemples concrets et locaux et du guide réalisé par EnvirobatBDM ; visite du parc Bougainville. 110 participants.



Newsletters EnviroPro, rubrique Eau et climat*

Envoi de 6 newsletters, intégrant une rubrique dédiée à des événements, ressources, veilles d'actualité de la gestion durable de l'eau. Envoi entre juillet et décembre 2025 auprès de 1000 contacts.

Thématique « confort d'été »

Adapt'Bâti Confort

Nouvelle action initiée par l'ADEME en partenariat avec le CEREMA et le CSTB, financé par les certificats d'économie d'énergie (CEE), visant à développer en 4 ans des retours d'expériences sur l'adaptation des bâtiments aux vagues de chaleur ayant peu ou pas recours à la climatisation. Le programme d'actions sera basé sur l'accompagnement de projets dans 4 régions dont PACA.

En 2025 :

- Réalisation d'un benchmark sur confort d'été et rafraîchissement efficace
- Lancement du développement d'un outil de diffusion
- Sélection des projets : participation à la rédaction de l'AMI, au webinaire de communication de l'AMI, communication

Veille technique et nouvelles ressources



26 000 utilisateurs annuels

Quelques ressources mises en ligne en 2025

Les supports de présentation de :

- BâtiFRAIS 2025, environ 1400 visites
- 3^{èmes} Rencontres professionnelles de l'eau, près de 700 visites
- Colloque Réhabiliter durable, près de 600 visites

Les guides de la collection REX BDM :

- « Puits climatiques », plus de 1000 visites
- « Adaptation au changement climatique », près de 1000 visites

Les Actes du colloque Pro-Copro, plus de 500 visites

Guide Puits climatiques, la fraîcheur par le sol



Etude des puits climatiques en conditions estivales comme solutions du confort d'été, à partir de l'analyse de 9 projets situés en PACA.

Référent technique de l'étude : Sowatt.

Au programme : le principe de fonctionnement d'un puits climatique, les problématiques et objectifs de l'étude, l'analyse des 9 projets de la région ayant intégré cette solution, avec des typologies et surfaces variées.

> Imprimé en 500 exemplaires.

BâtiFRAIS

Co-organisation du 10^{ème} colloque dédié au confort d'été avec Ville & aménagement durable et Envirobat Occitanie, qui s'est déroulé le 19 septembre à Lyon :

- Participation à 8 COPIIL pour préparer le programme et choisir le Grand invité et à 14 réunions pour l'organisation et la logistique
- Communication de l'événement et publication de toutes les présentations dans l'EnviroBOITE et préparation des Actes du colloque. 370 participants

Les monographies

Des sélections de ressources holistiques sur des thématiques fortes mises en ligne dans l'EnviroBOITE.

- Frugalité (4000 visites, actualisation d'une ancienne veille)
- GIEP (736 visites sur l'EnviroBOITE)
- Réseaux de chaud et de froid (412 visites)

EnviroEKONOMIE

3 newsletters de l'ingénierie financière de projets durables : des informations sur les aides publiques en cours, les AMI, appels à projets, avec des précisions sur ce qui peut être financé, les modalités et dead line / moyenne de 955 ouvertures par envoi.

Thématique « réhabilitation »

Visites EKO réhabilitation

5 visites organisées avec la présence des acteurs des projets à la découverte d'une diversité de projets dans leur typologie et de leurs intérêts : un parcours de 3 projets de MOA particuliers, Marseille (13) ; groupe scolaire Les 3 Sources, La Garde-Freinet (83) ; centre de loisirs, Violès (84) ; école du Vieux-bourg, Cagnes-sur-Mer (06) ; quartier du Claps, Espinasses (05). 193 inscriptions.

Les Rencontres professionnelles de la copro : la rénovation énergétique

Journée organisée le 9 septembre à Marseille. Programmation co-construite avec la Ville de Marseille, l'ALEC MM et le CPIE 13 : 1 conférence, 4 REX, 1 table ronde et 1 atelier ludique. 120 participants

Groupe de travail « Modèle économique des promoteurs de la réhabilitation »

Cycle de 3 groupes de travail intitulés EnviroLAB, initié en 2024, pour réfléchir, avec les promoteurs immobiliers et l'interpro du bâtiment (architectes, bureaux d'études, bailleurs sociaux, bureaux de contrôle, CBRE, EPF PACA et entreprises), à des nouveaux

3^{ème} colloque régional BâtiRÉHAB



Organisé le 21 novembre 2025 à la Friche la Belle de Mai : conférence introductive de Christine Leconte, architecte-urbaniste, invitée d'honneur ; 9 ateliers retours d'expériences de réhabilitation livrées ; 1 table ronde sur les centres-anciens animé par Sites & Cités remarquables de France ; 1 atelier débat sur le confort d'été ; 1 atelier avec le partenaire Actee sur la rénovation énergétique des bâtiments par les collectivités ; 1 atelier pitches - solutions pour la réhabilitation ; 1 atelier sur la greffe architecturale ; 12 stands partenaires. Co-organisé avec Cerema pour CREBA. 337 participants.

modèles économiques pour monter des opérations de réhabilitation durables et à coûts maîtrisés sur notre territoire. Travail co-animé avec l'appui de l'agence Maes architecture, de Reahm Développement et Albert & Co.

Autres études, REX, événements

Diffuser les bonnes pratiques de l'écologie

Campagnes sur les réseaux sociaux Instagram et linkedIn

3 cycles « Vivre l'eau » 4 posts (~ 4200 impressions), « Vivre les surchauffes » 7 posts (~ 13 000 impressions), « Usagers » 5 posts (~ 6600 impressions).

Les podcasts « Vivre demain »

9 nouveaux épisodes en 2025 :

- Les mains dans la terre crue avec Sylvie Wheeler
- La vie de chantier avec deux maçonnes et une enduiseuse
- Les villes chantent sous la pluie avec Daniel Pierlot
- Quelle plus-value d'impliquer des salariés dans la conception de bureaux durables ?
- Comment impliquer les salariés dans la conception de bureaux durables ?

- Habitat participatif : l'implication des usagers dans le projet (épisode 1) et visite des Pipistrelles par ses habitants (épisode 2)
- Le parcours d'Elodie Macé, cheffe de projet Economie circulaire CSTB
- L'abécédaire de l'économie circulaire



520 écoutes cumulées pour ces 9 épisodes + les écoutes des épisodes mis en ligne les années précédentes

Rencontres « culture écologique »

- Christophe SEMPELS et Emmanuel DELANOY : 63 participants, Marseille le 5 juin 2025
- Rencontre prévue à Nice en décembre avec Yannick Rumpala et des architectes non tenue.

Groupe de travail « Implication des usagers dans le processus de conception des projets »

Trois ateliers dont 2 thématiques « le cas des écoles », en partenariat avec la Société publique des écoles marseillaises (SPEM), « la réhabilitation du logement social », qui ont réuni au 3^e trimestre des MOA publics, bureaux d'étude, AMU et accompagnateurs BDM pour se nourrir d'expériences et réfléchir collectivement sur les enjeux et modalités de faire participer des usagers à la conception de bâtiments durables. 44 participations.



L'Observatoire du 'Hors-normes'

Recenser et diffuser l'ensemble des démarches visant à lever certains freins réglementaires ou normatif :

- Création d'un fichier « cadrage » avec problématiques et définition du titre « Observatoire du Hors Normes »
- Réalisation de 10 entretiens avec des concepteurs de projets ayant mis en œuvre des techniques non courantes
- Réalisation d'un tableau excel de veille (techniques, projets innovants, recherches en cours)

> **3 premières fiches** publiées dans l'EnviroBOÎTE: BTC, Cèdre de l'Atlas, ITE Paille

PÔLE RÉSEAUX ET FORMATIONS

Les réseaux animés par EnvirobatBDM



Les temps forts de ce réseau sont des **rencontres** proposant visites et retours d'expérience (présentations disponibles

dans l'EnviroBOÎTE) :

« L'auto-..., l'auto-promotion, l'auto-construction, l'auto-réhabilitation-accompagnée, etc. Une gouvernance collective et collaborative du chantier ? » 11 mars 2025 à Marseille - 33 participants

« La réhabilitation environnementale en site contraint, une aventure humaine », 8 juillet 2025 à Cagnes-sur-Mer (06) - 32 participants

Participation à la rencontre « Décret Tertiaire : stratégies de déploiement et retours d'expérience », 18 novembre à Marseille, intervention et partenariat d'organisation - 55 participants

Les membres du réseau ont échangé des messages ciblés sur une **liste de diffusion** (78 inscrits) et sont abonnés à l'**EnviroPro**.



Organisation de deux rencontres proposant conférences, retours d'expérience et visites (REX disponibles dans l'EnviroBOÎTE) :

« Quand l'usage façonne la ville », 26 juin 2025, Marseille (13), en partenariat avec Euroméditerranée - 81 participants

« La coulée bleue, de la Cagne à la mer, renaturation en centre-ville », 7 novembre 2025, Cagnes-sur-Mer (06), en partenariat avec l'ARBE - 44 participants

Animation et gestion de la **liste de discussion** (128 membres tous inscrits à l'**EnviroPro**).



Hackathon de la rénovation



Accompagner le réseau régional

- conférence « construire en géosourcées locales » 21/05 à

Marseille, salon Archiatwork - 70 participants

- cycle de 3 webinaires sur la terre crue en logements collectif et mise en ligne des replays : briques de terre comprimées / pisé / enduits - entre 130 et 184 participants

- rencontre à Gardanne (13) 2/12 « déphasage des isolants biosourcés et confort d'été » suivi d'un GT sur la mobilisation des matériaux locaux dans la commande publique - 36 participants

- 2 visites de réalisations exemplaires : groupe scolaire des grands cyprès à Avignon (84) 3/06 (19 participants) ; réhabilitation de logements communaux à Septèmes-les-Vallons 24/11 avec les COFOR PACA et FBOIS SUD - 25 participants

- 2 lettres d'information, puis intégration dans l'**EnviroPro**
- liste de discussion et relais d'informations ciblées

Promotion des filières locales

- 7 articles dans la rubrique « matériaux » de TPBM : « Les matériaux : une brique importante pour notre santé », « Acoustique dans le bâtiment : les isolants biosourcés, une chanson douce ? », « Le Fermacell, une plaque de plâtre « augmentée » ? », « Isolez en carton ! Pardon, en super carton ! », « Construction bois en zone de risque de feux de forêt : c'est permis ? », « Matériaux biosourcés : une source inépuisable d'innovation ? », « Les isolants biosourcés : nos meilleurs alliés pour le confort d'été ? »
- Réalisation d'un guide sur « L'intégration des matériaux locaux dans la commande publique »

Les interventions en tant que réseau Fibraterra

Rencontre hors site (Marseille), forum construction bois (Paris), rencontre Batisobre (Charleval), réunion projet Messibat (Marseille), rencontre Terre crue Cap ô vert (la Penne sur Huveaune), AG de FIBOIS SUD.

Réseau des écoles : Hackathon de la rénovation

EnvirobatBDM a co-encadré, avec les IUT d'AMU Génie Civil - Construction durable et métiers de la thermique, de la transition énergétique, 67 étudiants afin qu'ils proposent un projet de réhabilitation de 9 bâtiments du campus de Luminy pour faire des économies d'eau (interne au bâti, externes sur site, et avec recyclage / réutilisation). En amont du Hackaton, qui a duré trois jours, deux journées de formation avaient été dispensées avec visite de site. Restitution des travaux des étudiants sous forme d'exposition des rendus (31 posters) en présence de professionnels.

Rencontres de l'économie circulaire, soutien à la filière du réemploi

RAEDIVIVA

Rencontre « Allongement de la durée de vie du bâti : évolutivité, réversibilité, démontabilité, réparabilité », 7 février à Marseille - 80 participants.

Webinaire sur les éco-organismes de la REP PMCB, en partenariat avec RAEDIVIVA - 53 participants.

Organisation de 2 sessions de **formation** Réemploi pour MOA (en lien avec Valobat et Raediviva) à Marseille et Nice - 21 stagiaires. Montage d'un module de 6 jours Conception et coordination de projet de réemploi pour une 1^{ère} session au printemps 2026.



Visite du projet d'habitat participatif social 'Les Pipistrelles' à Mallemort (13) et relais de communication sur

visite proposée par l'association MALTAE

Festival du OFF (Osez Faire Frugal) : participation à l'organisation du festival au niveau national et au choix des projets lauréats et remarquables, rédaction des descriptions des projets PACA pour les 'Cahiers du OFF', organisation du Festival Frugal le 3 avril 2026 à Marseille sur le thème de la ventilation naturelle lowtech. Présentation de 3 projets sélectionnés dans le OFF, interventions, ateliers thématiques - 83 participants.



Atelier sur la ventilation naturelle, OFF, 3 avril 2026



Le réseau des économes de flux pour accompagner la réduction des consommations d'énergie dans les

bâtiments publics.

- Rencontre le 14 mars à Marseille : visite du chantier de réhabilitation du siège de la CAPEB 13 - 8 participants.

- Rencontre le 18 juin à Six-Fours (83), en partenariat avec la Ville de Six-Fours : GTC-GTB, diagnostic exploitation-maintenance, rafraîchissement adiabatique, visite de l'école Reynier-Condorcet reconnue BDM Argent (Réa.) - 28 participants.

- Webinaire le 17 octobre sur l'autoconsommation collective et participation citoyenne, présentation et retour d'expérience de la Ville de Vitrolles - 21 participants.

- Rencontre le 4 novembre à Avignon, en partenariat avec la Communauté d'Agglomération Grand Avignon : réseaux de chaleur et de froid, visite du chantier de rénovation d'une école - 50 participants

- Envoi de 11 sélections d'actualités.

Le centre de formation

Bonne année 2025 pour le centre de formation :

- 36 formations organisées, 20 sessions tenues dont 3 en « intra »
- 171 stagiaires (+80% par rapport à 2024)
- Note moyenne attribuée par les stagiaires à la formation qu'ils ont suivi : 4,66 / 5

Nouveau format distanciel dynamique expérimenté à deux reprises, avec « Programmation des bâtiments durables » et « Réhabilitation soutenable du bâti patrimonial ».

Les formations plébiscitées :

- Accompagnateur BDM
- Réemploi : conduite de projet et d'opération immobilière (MOA)
- Conception de bâtiments adaptés au changement climatique

Le centre de formation envoie la newsletter EnviroFormation dédiée à la formation une fois par mois et des publications sur LinkedIn hebdomadaires.

La certification qualité a été délivrée pour les actions de formation.



COMMUNICATION

Des chiffres-clés de la communication

Mailings de groupe : 573 048 mails envoyés, taux d'ouverture 12%, taux de désabonnement 0,07%.

LinkedIn : 6 951 abonnés (+ 23% en 1 an), 198 publications annuelles, 5850 réactions, 316 commentaires.

Chaîne **YouTube** EnvirobatBDM TV : 93 vidéos (retrouvez tous nos webinaires sur les brasseurs d'air).

Stratégie des mailings

Définition d'une nouvelle stratégie d'envoi des mails groupés pour réduire leur nombre (-20% par rapport à 2024) :

- 2 EnviroFeuilles par mois : les actus de l'association
- 1 EnviroPro par mois : les infos des réseaux thématiques
- 1 EnviroFormation par mois : les prochaines formations

envirobatbdm

ENVIRO FEUILLE

16 - 31 octobre 2025



EnviroPro, la newsletter des réseaux

Création en juillet 2025 d'une newsletter mensuelle des réseaux envoyée à 1000 personnes, comprenant les rubriques : Réhabilitation durable, FibraTerra, Aménagement durable, Frugalité, Eau et climat.

> Elle remplace l'envoi des mails de chaque réseau afin de réduire le nombre de mails pour les destinataires.



Publication la + likée en 2025

Partenariat TPBM

Prolongement du partenariat avec TPBM pour obtenir 50% de réduction sur les pubs dans les hebdomadaires et 40% sur les pubs en ligne ainsi que les 8 articles de la rubrique EnvirobatBDM « matériaux ».

Veille médias

EnvirobatBDM a mis fin à son abonnement au service de veille médias Luqi pour réduire ses frais de communication.

PARTENARIATS

En 2025, signature de partenariats avec :

- la Société publique des écoles marseillaises (SPEM) pour accompagner la conception des écoles en neuf et en réhabilitation en démarche BDM,
- l'École supérieure des professions immobilières (ESPI).

BUDGET 2025

Une réalisation du budget globalement conforme au prévisionnel :

- RH : nombre de ETP revenu au niveau de celui de 2023 (baisse en 2024),
- des frais généraux maîtrisés,
- de bons résultats sur les produits d'action

PRODUITS

PRODUITS D'ACTION	1 001 342 €
Cotisations	232 683 €
Formation	121 698 €
Démarche et assimilés	476 286 €
Produits transversaux autres	51 028 €
REX, Evénements, Autres	17 211 €
SUBVENTIONS	698 508 €
Dont Région	85 392 €
Dont Ademe	513 733 €
Dont Europe	26 570 €
Dont Agence de l'eau	52 813 €
Dont Ville de Marseille	20 000 €
TOTAL PRODUITS	1 699 850 €

CHARGES

Personnel (17,3 ETP)	1 060 838 €
Charges externes	413 224 €
Frais généraux gouvernance et management	217 534 €
TOTAL DES CHARGES	1 691 596 €

Résultat budgétaire retraité : 8 254 €
Résultat comptable : 33 264 €